CUBA 2.0 · SISTEMA DE SALUD

Sistema de Salud.

> **La salud será un servicio universal de la máxima calidad, garantizado a todos los ciudadanos sin costo alguno, en todos los niveles de atención.**

Pagar a quienes curan. Abastecer las farmacias. Reconstruir los hospitales.

Ese es el compromiso de CUBA 2.0 — desde el médico de familia hasta el quirófano. Hoy el sistema está lejos de cumplirlo. Cuba formó más médicos por habitante que casi cualquier otro país — 9.5 por cada 1,000 en 2021 (Banco Mundial), pero un médico gana unos $10 al mes, las farmacias cubren solo una fracción del cuadro básico de medicamentos y el número oficial de médicos ha caído en más de 34,000 desde 2021. El Boletín 05 fijó en dólares el salario del personal médico. Este número expone el resto.



Ilustración — profesionales de la salud de CUBA 2.0.

71,635

Médicos en 2025, frente a 106,131 en 2021.

Fuente: MINSAP AES 2025; ONEI AEC 2024.

9.9

Muertes infantiles por cada 1,000 nacimientos en 2025 (cifra oficial), frente a 4.0 en 2017.

Fuente: MINSAP AES 2025, Cuadro 11.

$700–$1,500

Banda mensual de los médicos (M5), pagada en USD.

Fuente: Estructura Salarial de CUBA 2.0 (Boletín 05).

$28 mil M PROVISIONAL

Fondo para la reconstrucción de la salud, Fases I–II.

Fuente: estimación de CUBA 2.0 — derivación en 07 / 07.

Borrador de trabajo. No constituye una oferta.

02 / 07 · EL PERSONAL

Un sistema que pierde a sus médicos.

Cuba contaba con 106,131 médicos en 2021. En 2025 el Ministerio de Salud Pública registró 71,635 — un tercio menos en cuatro años — y 134 habitantes por médico. Las cifras oficiales incluyen a los médicos que trabajan en el exterior, por lo que son menos los que atienden pacientes en la isla.

Médicos en Cuba, 2021–2025

Cantidad · cifras oficiales



Fuente: ONEI, Anuario Estadístico de Cuba 2024 (2021–2024, según Diario de Cuba); MINSAP, Anuario Estadístico de Salud 2025 (preliminar), Cuadro 103 (2025).

Cuba hoy en rojo, CUBA 2.0 en azul, los demás en gris.

Médicos

Punto medio mensual en USD · escala propia



Fuente: Estructura Salarial de CUBA 2.0 (Boletín 05, cuba20.net/salary.html). Cuba hoy = salario base estatal de 2026 (MTSS Res. 17/2026) a 780 CUP = 1 USD.

De forma secuencial, no todos a la vez. Los aumentos salariales en salud comienzan unos 18 meses después de que arranque el programa CUBA 2.0. Luego los trabajadores pasan a las bandas médicas M1–M8 de forma gradual, un grupo cada vez, cada uno tras una evaluación de desempeño.

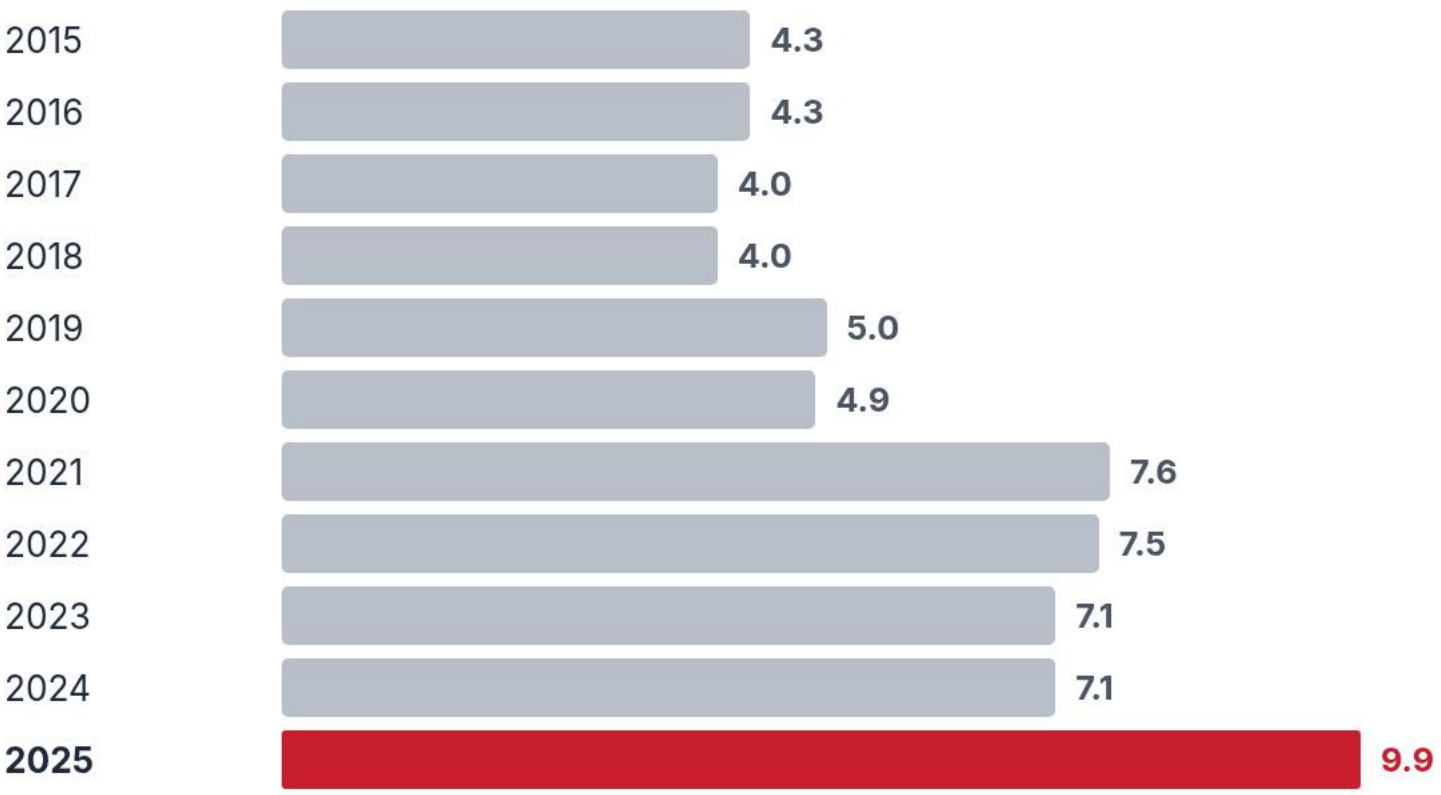
03 / 07 · RESULTADOS Y SUMINISTROS

Las cifras empeoran.

Según las cifras oficiales, la mortalidad infantil bajó a 4.0 por cada 1,000 nacidos vivos en 2017 y 2018. En 2025 el Ministerio informó 9.9, y una mortalidad materna de 44.1 por cada 100,000 nacimientos. Un estudio revisado por pares de 2018 estimó que, al corregir las muertes neonatales reclasificadas, una tasa reportada de 5.79 se situaría entre 7.45 y 11.16.

Mortalidad infantil, 2015–2025

Muertes por cada 1,000 nacidos vivos · cifras oficiales



Fuente: MINSAP, Anuario Estadístico de Salud 2025 (preliminar), Cuadro 11. Estudio: Berdine, Geloso & Powell, *Health Policy and Planning* 33(6), 2018.

Medicamentos en los estantes

651

Medicamentos del cuadro básico de Cuba (250 importados, 401 de producción nacional).

Fuente: informe gubernamental vía ACN, septiembre de 2025.

364

De esos, agotados — el 56% de la lista.

Fuente: informe gubernamental vía ACN, septiembre de 2025.

32%

De la demanda cubierta por las farmacias (ministro de Salud, julio de 2025).

Fuente: sesión de la Asamblea Nacional, según Periódico Cubano.

0

Farmacias privadas abiertas, tres meses después de su autorización.

Fuente: EFE vía DW, octubre de 2026 (36 proyectos en revisión).



Ilustración — una farmacia abastecida.



Ilustración — un quirófano reequipado.

04 / 07 · CÓMO SE COMPARA CUBA

Cuba y sus vecinos.

Cuba sigue reportando más médicos por habitante que cualquiera de sus vecinos. Pero en Costa Rica y Puerto Rico se vive más, y un médico cubano gana una fracción de lo que gana uno dominicano.

Indicador	Cuba	Rep. Dom.	Costa Rica	Puerto Rico
Esperanza de vida, 2024 (años)	**78.3**	73.9	81.0	81.9
Mortalidad infantil por cada 1,000, 2024 (modelo de la ONU)	**6.8** oficial 2025: 9.9	27.7	9.1	7.1 2023
Médicos por cada 1,000	**9.5** 2021	2.4 2023	2.7 2022	—
Gasto en salud, % del PIB, 2023	**9.4%**	4.6%	6.9%	—
Salario de un médico, USD al mes	**$10**	$2,075	$6,525	—

Fuente: Banco Mundial, WDI (esperanza de vida, mortalidad infantil, médicos, gasto en salud); mortalidad infantil de Puerto Rico: Departamento de Salud de PR vía March of Dimes PeriStats; salario médico: Estructura Salarial de CUBA 2.0 (Boletín 05). — = no hay serie comparable.

05 / 07 · MISIONES MÉDICAS

Médicos como exportación.

Los servicios médicos son la principal fuente de divisas de Cuba. Los servicios de salud y asistencia social generaron $4.88 mil millones en 2022 — el 69% de todas las exportaciones de servicios. El Departamento de Estado de EE. UU. informa que el Estado se queda con la mayor parte del salario de cada trabajador en el exterior.

$4.88 mil M

Exportaciones de servicios de salud y asistencia social, 2022.

Fuente: ONEI, vía NODAL.

69%

Proporción de las exportaciones de servicios de Cuba, 2022.

Fuente: ONEI, vía NODAL.

22,000+

Trabajadores contratados por el Estado en el exterior (finales de 2023), el 75% del sector médico.

Fuente: Departamento de Estado de EE. UU., hoja informativa TIP, 2024.

75–90%

Proporción de los salarios que retiene el Estado.

Fuente: Departamento de Estado de EE. UU., hoja informativa TIP, 2024.

POSICIÓN DE CUBA 2.0

Las misiones médicas se considerarán caso por caso.

06 / 07 · EL PLAN

Seis medidas para reconstruir la atención.

1 **Pagar en dólares — paso a paso.**

Desde aproximadamente el mes 18 del programa, los trabajadores de la salud pasan a las bandas médicas M1–M8 ($200–$5,000 al mes) de forma gradual, cada grupo tras una evaluación de desempeño.

2 **Abrir la cadena de suministro de medicamentos.**

Medicamentos esenciales libres de aranceles, farmacias e importadores privados con licencia, y registro rápido de los medicamentos ya aprobados por autoridades reguladoras reconocidas.

3 **Reconstruir hospitales y policlínicos.**

Restablecer la energía y reequipar los 148 hospitales y 451 policlínicos, comenzando donde más escasean los médicos: Artemisa, Mayabeque e Isla de la Juventud.

4 **Atención universal, opción privada.**

La atención sigue siendo gratuita en todos los niveles. Clínicas y aseguradoras privadas con licencia podrán operar junto a ella, como una opción, nunca como una obligación.

5 **Contar con honestidad.**

Estadísticas de salud independientes, con la publicación de cada muerte fetal y neonatal, para que las políticas se basen en cifras reales.

6 **Traer a los médicos de vuelta — y conectarlos.**

Una vía de regreso para los médicos cubanos en el exterior, y telemedicina nacional sobre un único historial clínico digital.

Instalaciones y proporción de médicos por provincia: MINSAP, Anuario Estadístico de Salud 2025 (preliminar). Bandas: Estructura Salarial de CUBA 2.0 (Boletín 05). Propuestas en revisión.



Ilustración — un hospital reconstruido de CUBA 2.0.



Ilustración — un policlínico de CUBA 2.0.

07 / 07 · EL PRESUPUESTO

Cuánto podría costar.

En la secuenciación de CUBA 2.0, los hospitales y las clínicas se reconstruyen en la **Etapa 2 — Energía, Salud e Infraestructura**: hospitales reequipados y con personal para restablecer la atención. Un primer dimensionamiento provisional:

Componente	Provisional
Hospitales reconstruidos y reequipados 47,417 camas × $345,000 por cama (hospitales regionales financiados por el BID, Guyana, 2025)	**$16.4 mil M**
Red de policlínicos 451 policlínicos × $5 millones (supuesto de trabajo de CUBA 2.0)	**$2.3 mil M**
Aumentos salariales en salud, escalonados desde el mes 18 El 12.5% de 365,515 trabajadores pasa al punto medio de su banda M cada trimestre, durante ocho trimestres (meses 18–42)	**$2.8 mil M**
Medicamentos, suministros y mantenimiento, primeros dos años Gasto al nivel de la República Dominicana ($489 por persona × 10.94 M de personas), menos la nómina ≈ $2.9 mil M al año	**$5.8 mil M**
Resiliencia energética y salud digital Supuesto de trabajo de CUBA 2.0	**$0.6 mil M**
Total — provisional Extremo superior de un rango de $14–28 mil millones · alrededor del 11% del programa de ~$250 mil millones	**$28 mil M**

Fuente: camas, trabajadores — MINSAP, Anuario Estadístico de Salud 2025 (preliminar); costo por cama — Ministerio de Salud de Guyana (préstamo del BID, $79.7 millones por 240 camas); gasto por persona (2023) y población (2025) — Banco Mundial, WDI; bandas — Estructura Salarial de CUBA 2.0 (Boletín 05).

Cifra provisional, dimensionada en el extremo superior. Los aumentos salariales comienzan alrededor del mes 18 y alcanzan las bandas completas de forma gradual. Todas las proyecciones son ilustrativas.

Lea el plan completo del Sistema de Salud

Pagar en dólares, medicamentos en los estantes, hospitales reconstruidos y un camino de regreso para los médicos de Cuba. Conozca el programa completo y sus dos fases.

Leer el plan → cuba20.net

Visitar cuba20.net →

Pregúntele a LISA lo que quiera sobre CUBA 2.0 — el programa, las inversiones y los próximos pasos: **(727) 620-6584**. ¿Conoce a alguien que debería leer esto? Reenvíe este boletín o suscríbase en cuba20.net.

Líder del proyecto

Ernesto Eduardo Dobarganes

ernestoeduardo.com • admin@vortygon.com

Reconstrucción gubernamental con la tecnología como prioridad, basada en el imperio de la ley.

Datos: MINSAP Anuario Estadístico de Salud 2025; ONEI; Banco Mundial, WDI; Departamento de Estado de EE. UU.; EFE/DW; ACN; BID/Ministerio de Salud de Guyana. Las estadísticas oficiales cubanas tienen lagunas conocidas.

© 2026 Programa Gubernamental CUBA 2.0 / Vortygon. Todas las proyecciones son ilustrativas. Esto no es una oferta de venta de valores.